

Hva

Styrets årsrapport

For

Frilager Oslo og Omegn

Dato

2025

Nr.

02



Innledning

2025 har vært Frilager Oslo og Omegns første hele driftsår og har i hovedsak vært viet til oppbygging og forberedelser. Med daglig leder på plass fra 1. januar 2025 har hovedtyngden av arbeidet bestått av kartlegging av nedslagsfeltet, etablering av samarbeid med kommuner og medlemsorganisasjoner, strategisk arbeid i Frilager-fellesskapet og rekruttering av ansatte. Det har ikke vært ordinær operativ drift i 2025, og året har primært vært brukt til å forberede virksomheten på drift fra 2026.

Formål:

Frilager Oslo og Omegn er en ideell organisasjon som skal legge til rette for at alle får muligheten til å delta i friluftaktiviteter. Dette skjer gjennom samarbeid med frivillige organisasjoner og offentlig sektor, ved å legge til rette for deling, lagring, vedlikehold og utlån av friluftsutstyr. Foreningen har et ikke-økonomisk formål.



Foto: Marthe Thu

Nøkkeltall

Medlemmer og administrasjon:

- 4 medlemsorganisasjoner (DNT Oslo og Omegn, Oslofjordens Friluftsråd, Oslo og Omland Friluftsråd, 3 kretser av Norges Speiderforbund)
- 2,5 årsverk i administrasjonen, hvorav 2 kvinner og 1 mann
 - 2 nye ansettelser (Operativ leder og Prosjektkonsulent i 50%)
 - 75 søkere totalt til to stillinger
 - 30 intervjuer gjennomført

Studiebesøk og samlinger:

- Daglig leder: 4 studiebesøk til andre Frilager (Nord Jæren, Haugalandet, Bergen og omegn, Frilager Norge).
- Styret: 1 studiebesøk (Nord Jæren) samt 1 strategisamling (Frilager Norge).
- Asker kommune og styreleder: 1 studiebesøk (Nord Jæren).

Kommunesamarbeid:

- Dialog med 10 kommuner (Oslo, Asker, Bærum, Rælingen, Enebakk, Frogn, Nesodden, Nordre Follo, Vestby, Ås).
- Dialog med 1 fylkeskommune (Akershus Fylkeskommune).
- 1 intensjonsavtale gjeldende for 6 kommuner signert.

Regional utvikling (Follo):

- 6 kommuner involvert.
- Lagerlokasjon valgt (på Ås, hos Follo Futura).
- Avtale om pilot for én skole fra hver kommune i skoleåret 26/27 inngått.



Styret og medlemmer

Frilager Oslo og Omegns styre i 2025, valgt på Årsmøtet 22. april 2025, har bestått av følgende personer:

Styreleder:

Henning Hoff Wikborg - DNT Oslo og Omegn

Styremedlemmer:

Reidun Bolsø - Oslo og Omland Friluftsråd, Fred Gjestad – Speiderne, Espen Søilen - Oslofjordens Friluftsråd

Varamedlemmer:

Stein Ankarstrand – Speiderne, Finn Hungerholdt - Oslo og Omland Friluftsråd, Annika Ljungström - Oslofjordens Friluftsråd, Hanne Tretterud Lund - DNT Oslo og Omegn

Medlemmer:

Per 31. desember 2025 hadde Frilager Oslo og Omegn fire medlemsorganisasjoner:

- DNT Oslo og Omegn
- Oslo og Omland Friluftsråd
- Oslofjordens Friluftsråd
- Oslo-, Follo-, og Romerike kretser av Norges Speiderforbund

Opptak av nye medlemmer avgjøres av årsmøtet i henhold til foreningens vedtekter.

Styremøter:

Styret i Frilager Oslo og Omegn gjennomførte 5 styremøter i 2025, hvor totalt 36 saker ble behandlet.

Styret gjennomførte i tillegg et ekstraordinært styremøte, sammen med styret til Frilager Norge.



Aktiviteter og resultater

2025 har vært Frilager Oslo og Omegns første hele driftsår, og året har i stor grad bestått av oppbygging, læring og strategisk forankring. Med daglig leder på plass fra 1. januar 2025 har hovedfokuset vært å etablere kunnskap, relasjoner og organisatoriske forutsetninger som legger grunnlag for operativ drift i årene som kommer.

Kompetanse- og organisasjonsbygging

I årets første måneder gjennomførte daglig leder studiebesøk til Frilager Nord Jæren, Frilager Haugalandet og Frilager Bergen og omegn, samt til Frilager Norge i Sandnes. Besøkene ga verdifull innsikt i ulike modeller for drift, logistikk, samarbeid med kommuner og medlemsorganisasjoner, samt praktiske erfaringer knyttet til oppskalering av Frilager-konseptet. Denne erfaringsutvekslingen har vært sentral i arbeidet med å tilpasse Frilager-modellen til Osloregionens lokale forhold og behov.

Kartlegging av nedslagsfelt

Vi har i 2025 gjennomført omfattende kartleggingsarbeid knyttet til Frilager Oslo og Omegns nedslagsfelt, som omfatter Oslo og Akershus. Arbeidet har inkludert å lage en god oversikt over antall grunnskoler, eksisterende aktører innen utstyrsutlån, aktuelle aktivitets- og hentesteder, samt kommunale og frivillige aktører og tjenester som er relevante for Frilagers virksomhet. Kartleggingen har gitt et viktig kunnskapsgrunnlag for videre prioriteringer, både når det gjelder geografisk satsing og målgrupper.

Strategisk arbeid i Frilager-fellesskapet

I mars 2025 deltok daglig leder og flere styremedlemmer på en todagers strategisamling i regi av Frilager Norge. Samlingen samlet representanter fra alle Frilager-enhetene, og hadde særlig fokus på merkevare, kommunikasjon og Frilagers rolle nasjonalt og lokalt. Arbeidet ga et felles utgangspunkt for videre utvikling av konseptet, og strategisamlingen har vært viktig for å sikre god samordning mellom Frilager Oslo og Omegn og det nasjonale leddet.

I august 2025 deltok hele styret, sammen med daglig leder og nyansatt prosjektkonsulent, på en studietur til Frilager Nord Jæren. Programmet omfattet møter med ansatte i Frilager Nord Jæren, omvisning på deres lager og besøk til flere av regionens hentesteder. Delegasjonen møtte også Ryfylke Friluftsråd, som er en av medlemsorganisasjonene til Frilager Nord Jæren, og fikk innsikt i hvordan samarbeid

mellom Frilager og medlemsorganisasjoner fungerer i praksis. Studieturen ga verdifulle erfaringer knyttet til drift, logistikk, samhandling og bruk av hentesteder, og har bidratt inn i arbeidet med å forme vår egen modell for Osloregionen.



Frilager Oslo og Omegns styre og ansatte på studietur til Frilager Nord Jæren

Foto: Frilager Nord Jæren

Relasjonsbygging

Gjennom hele året har Frilager Oslo og Omegn hatt omfattende dialog med et bredt spekter av interessenter. Dette inkluderer møter med kommuner i nedslagsfeltet, blant annet Oslo, Asker, Bærum, Rælingen og de seks Follo-kommunene (Enebakk, Frogn, Nesodden, Nordre Follo, Vestby og Ås), samt tett dialog med medlemsorganisasjonene. I tillegg er det etablert kontakt med en rekke andre aktører som på ulike måter kan bidra til eller dra nytte av Frilagers tilbud. Relasjonsarbeidet har vært avgjørende for å bygge kjennskap, tillit og eierskap til Frilager-konseptet i regionen.

Rekruttering

I mai 2025 lyste Frilager Oslo og Omegn, i samarbeid med Norges Speiderforbund, ut en felles stilling som Prosjektkonsulent, fordelt 50/50 mellom organisasjonene.

Utlysningen mottok 29 søknader. Det ble gjennomført 12 førstegangsintervjuer og 4 andregangsintervjuer, og Andrine Farnes Hilton ble ansatt til stillingen, med tiltredelse 1. oktober 2025.

I juni 2025 ble stillingen som Operativ leder i Frilager Oslo og Omegn lyst ut i 100 % stilling. Utlysningen mottok 46 søknader. Etter 11 førstegangsintervjuer og 3 andregangsintervjuer ble Morten Ingebrigtsen tilbudt stillingen. Han tiltrådte i deltidsstilling i september 2025 og går inn i full stilling fra 1. januar 2026.

Begge ansettelser representerer et viktig steg i oppbyggingen av organisasjonens operative kapasitet.



Operativ leder Morten Ingebrigtsen og Prosjektmedarbeider Andrine Farnes Hilton

Foto: Heidi Hopstock

Regional utvikling og samarbeid i Follo

Høsten 2025 ble Frilager Oslo og Omegn invitert til å presentere Frilager-konseptet for Folloregionens IPR (Interkommunalt politisk råd), bestående av ordførere og kommunedirektører fra de seks Follo-kommunene. Dette arbeidet resulterte i at Frilager i desember 2025 signerte en intensjonsavtale med samtlige seks Follo-kommuner om gjennomføring av en pilot med utvalgte skoler i skoleåret 2026/2027.

Gjennom arbeidet i Folloregionen ble Frilager også kjent med arbeids- og inkluderingsbedriften Follo Futura i Ås. Follo Futura eies av de seks Follo-kommunene og forvalter et større næringsbygg med tilgjengelig lagerkapasitet. I desember 2025 inngikk Frilager Oslo og Omegn avtale om leie av lagerplass hos Follo Futura fra 2026, noe som gir et godt grunnlag for å bygge opp driften i regionen.



Bak fra v: Cecilie Pind - ordfører Nordre Follo kommune, Bengt Nøst-Klemmetsen -ordfører Ås kommune, Mette Veiby – Adm.dir. Futuragruppen. Foran fra v: Christopher Leiknes - ordfører Enebakk kommune, Heidi Hopstock – daglig leder Frilager Oslo og Omegn, Sigbjørn Odden - ordfører Frogn kommune
Foto: Ungt Entreprenørskap Akershus

Økonomi

Årsregnskap 2025

Salgsinntekt	1 510 930
Sum driftsinntekter	1 510 930
Lønnskostnad	1 248 423
Annen driftskostnad	262 190
Sum driftskostnader	1 510 612
Driftsresultat	318
Annen finanskostnad	318
Netto finansposter	- 318
Ordinært resultat	0

2025 har vært et oppstartsår, og kostnadene har i hovedsak bestått av lønnskostnader og nødvendige etableringskostnader. Driftsinntektene består utelukkende av prosjektmidler fra Sparebankstiftelsen DNB og Sparebankstiftelsen SR-bank. Midlene utbetales fortløpende gjennom prosjektperioden, og bokføres i det året de brukes.

Frilager Oslo og Omegn har fått tilsagn om totalt 11 millioner kroner, og ved utgangen av 2025 var det utbetalt 4,6 millioner kroner. Resterende midler er plassert på Frilager Oslo og Omegns driftskonto.

Årsregnskapet gir etter styrets vurdering et rettviseende bilde av organisasjonens økonomiske stilling ved utgangen av året.

Avslutning:

2025 har vært et oppbyggingsår for Frilager Oslo og Omegn, der hovedvekten av arbeidet har vært konsentrert rundt organisering, rekruttering og etablering av samarbeid og infrastruktur. Ved utgangen av året er sentrale relasjoner etablert, nøkkelpersonell på plass og viktige avtaler inngått, blant annet knyttet til kommunesamarbeid og lagerløsning. Styret vurderer at arbeidet som er gjennomført i 2025 har gitt et solid grunnlag for å gå inn i en mer operativ fase fra 2026.

Prioriteringer for 2026:

I 2026 vil Frilager Oslo og Omegn gå fra planlegging og oppbygging til operativ drift.

Hovedfokuset blir å sikre et godt tilbud til våre to hovedmålgrupper:

medlemsorganisasjonene og barn og unge i skolen. Dette innebærer både god oppfølging av medlemsorganisasjonene og solid gjennomføring av piloten i Folloregionen.

For å lykkes med dette vil organisasjonen prioritere en trygg og effektiv oppstart av lagerdriften, og etablere gode rutiner for logistikk, utstyrsregistrering og samarbeid med kommuner og medlemsorganisasjoner.

Videre vil organisasjonen prioritere utvikling av gode rapporteringsrutiner og styringsdata for å bygge et solid grunnlag for videre vekst.

Oslo, 13.4. 2026

Henning Hoff Wikborg
Styremedlem

Reidun Bolsø
Styremedlem

Fred Gjestad
Styremedlem

Espen Søylen
Styremedlem

Heidi Hopstock
Daglig leder